

Sprawozdanie
z działalności Spółdzielni Mieszkaniowej w Suwałkach w roku obrotowym 2021
(o którym mowa w art. 49 i 69 Ustawy z dnia 29 września 1994 r. o rachunkowości)

Podstawowym celem utworzonej Spółdzielni było powołanie jednostki gospodarczej do eksploatacji zasobów mieszkaniowych będących w dyspozycji zakładów pracy.

Zakładowa Spółdzielnia Mieszkaniowa w Suwałkach została utworzona z inicjatywy Zarządu Miasta Suwałki podczas zebrania założycielskiego w dniu 16 września 1991 roku.

Spółdzielnia została zarejestrowana w Sądzie Rejonowym w Suwałkach w dniu 1 października 1991 r. nr KRS 0000153492, nr REGON 790000404, nr NIP : 844-000-45-05.

Zmiany w Statucie Zakładowej Spółdzielni Mieszkaniowej w Suwałkach zostały wpisane w KRS postanowieniem Sądu Rejonowego w Białymstoku z dnia 21.12.2018 roku.

I. Stan organizacyjny Spółdzielni

1. W okresie sprawozdawczym skład Zarządu Spółdzielni składał się z Prezesa Zarządu – Dariusza Lebiody i Członka Zarządu – Gł. Księgowego – Bożeny Chodunaj.

Wypełniając funkcję organu wykonawczego i zarządzającego, realizując obowiązki wynikające ze statutu ZSM w Suwałkach odbył 18 protokołowanych posiedzeń i podjął 8 uchwał i zarządzeń. Problematyka posiedzeń dotyczyła w głównej mierze spraw organizacyjnych, analizy poszczególnych kosztów oraz ustalania przychodów Spółdzielni celem ich zrównoważenia.

Do podstawowych rozpatrywanych zagadnień i analiz należały:

- przygotowanie założeń do planu finansowo-gospodarczego, w tym planu remontów,
- analiza stanu zatrudnienia służb eksploatacyjnych,
- analizy kosztów zużycia energii cieplnej w rozbiciu na poszczególne budynki,
- analiza kosztów zużycia zimnej wody,
- analiza wyników finansowych Spółdzielni uzyskiwanych w określonym czasie oraz dotyczących określonych kosztów w układzie rodzajowym,
- windykacja zadłużeń czynszowych oraz ocena stanu zaległości w określonych grupach czasowych i kwotowych,
- ocena wykonania prac remontowych, poniesionych kosztów i jakości robót,
- przygotowanie materiałów pod obrady Rady Nadzorczej oraz innych organów statutowych Spółdzielni,
- przyjęcia w poczet Członków Spółdzielni
- zawieranie umów o zarządzanie częścią wspólną nieruchomości zarządzanych wspólnot mieszkaniowych.

Rozpatrywane przez Zarząd Spółdzielni problemy i zagadnienia były szczegółowo analizowane celem zapewnienia sprawnego funkcjonowania Spółdzielni oraz utrzymania w odpowiedniej sprawności posiadanych i eksploatowanych zasobów mieszkaniowych. Zarząd podejmował wszystkie możliwe działania, zapewniające bieżące utrzymanie posiadanych zasobów mieszkaniowych oraz prawidłowe rozliczanie kosztów w oparciu o wnoszone opłaty czynszowe.

2. Stan i struktura zatrudnienia w roku obrotowym

W Spółdzielni zatrudnionych było łącznie osiem osób, i było to zgodne z zatwierdzoną przez Radę Nadzorczą strukturą zatrudnienia na rok 2021.

Utrzymanie porządku wokół budynków, spółdzielczych i zarządzanych, oraz ich konserwacje wykonywały wyspecjalizowane firmy. Pracę ich nadzorowali i koordynowali kierownik administracji i 2 administratorów zasobów mieszkaniowych.

II Stan majątkowy, zasoby i prawa do lokali

1. Zasoby mieszkaniowe według stanu na 31 grudnia 2021 roku

Powierzchnia budynków spółdzielczych

L.p.	Budynek	pow. w m ² lokali mieszkalnych	pow. w m ² lokali użytkowych	Razem powierzchnia	ilość mieszkań
1	1 Maja 17	3 428,50		3 428,50	75
2	1 Maja 17 A	2 068,00		2 068,00	45
3	1 Maja 17 B	1 972,50		1 972,50	40
4	Reja 74	1 570,80		1 570,80	32
5	Reja 76	2 070,50		2 070,50	35
6	Kowieńska 11	1 534,80	50,50	1 585,30	24
7	Antoniewicza 3	2 324,31		2 324,31	45
8	Skłodowskiej 10	1 628,40		1 628,40	24
9	Skłodowskiej 12	1 628,40		1 628,40	24
10	E. Plater 35	1 090,50		1 090,50	25
11	E. Plater 39	1 090,82		1 090,82	25
12	Pułaskiego 24 F	2 019,40		2 019,40	41
	RAZEM	22 426,93	50,50	22 477,43	435

W strukturze wiekowej zasobów spółdzielczych 100 %, stanowią budynki których okres eksploatacji wynosi powyżej 25 lat.

Powierzchnia budynków zarządzanych

L.p.	Budynek	pow. w m ² lokali mieszkalnych	pow. w m ² lokali użytkowych	Pow. garaży	komórka	Razem powierzchnia	ilość mieszkań	ilość lokali usługowych	ilość garaży
1	Kościuszki 112c	1 042,10	221,80			1 263,90	23	4	
2	Franciszkańska 8a	1 161,27	13,34		48,60	1 223,21	19	1	
3	Modrzewiowa 3	1 131,51	914,60			2 046,11	16	2	
4	Zielony Zakątek I	6 680,40	692,60	870,00		8 243,00	105	5	58
5	Serce Suwałk	3 046,14	3 538,38	885,00	232,07	7 701,59	51	32	59
6	Noniewicza 52	850,60			0,00	850,60	15		
7	1 Maja 25	1 290,88	967,61			2 258,49	25	5	
8	Franciszkańska 2	2 754,10	69,10	404,00		3 227,20	55	1	19
9	Franciszkańska 2a	2 838,60		414,20		3 252,80	56		22
10	Zielony Zakątek II	1 986,50		819,90		2 806,40	40		28
11	Przytorowa 26	417,20				417,20	9		
12	E. Plater 15,15A,15B	4 521,80	207,29	413,50		5 142,59	73	4	27
13	E. Plater 17	1 604,00	32,40			1 636,40	38	2	
14	E. Plater 9B,11 B	2 234,40		193,20		2 427,60	53		14
15	E. Plater 9A, 11A	2 610,40		231,10		2 841,50	51		12
16	E. Plater 19	2 690,20	309,10			2 999,30	62	6	

17	E. Plater 5	1 189,20	37,50	143,50		1 370,20	24	1	9
18	E. Plater 7	1 086,80	207,70	84,50		1 379,00	25	3	5
19	Waryńskiego 20	1 868,43				1 868,43	44		
20	Franciszkańska 4a	3 212,86		461,28		3 674,14	64		25
21	Franciszkańska 4	3 174,91		455,97		3 630,88	64		23
22	Sikorskiego 16	8 821,98		2 078,22		10 900,20	171		69
23	Franciszkańska 3	2 233,81	0,00	88,99	128,42	2 451,22	44	0	5
24	Wsp. Garaży Poznańska	0,00		246,28		246,28			12
25	Sikorskiego 18	4 144,52	254,48	1 245,82		5 644,82	75	1	38
26	Franciszkańska 5	2 679,70	0,00	321,69	72,69	3 078,66	56	0	18
27	Franciszkańska 7	2 269,37	0,00	105,27	71,13	2 445,77	44	0	5
28	Sikorskiego 20	2 136,58		871,07		3 007,65	42		27
29	Willa Centr. Kanizji Mackiew	595,60	246,60	195,10		1 037,30	11	4	12
30	Sikorskiego 22	2 715,35		650,83		3 366,18	56		22
31	Sikorskiego 24	3029,21		745,24		3774,45	64		26
32	Sikorskiego 26	1369,36	963,79	811,10		3144,25	28	4	27
33	Franciszkańska 8B	1146,73	42,66			1189,39	20	1	
34	Franciszkańska 8C	1606,76			18,75	1625,51	32		
	RAZEM WSPÓLNOTY	81131,28	8 718,95	12 735,76	571,66	102172,22	1555	79	562
	Razem spółdzielnia i wspólnoty	102568,20	8 769,45	12 735,76	571,66	124 649,65	1990	81	562

Łącznie w 1 990 mieszkaniach mieszkało około 5 000 osób.

Pod względem powierzchni użytkowej budynki spółdzielcze stanowią 18,15%, a zarządzane 81,85% ogółu administrowanych budynków.

W 2021 r. stan zarządzanych nieruchomości zwiększył się o 1 budynek położony przy ulicy Franciszkańska 8C o ilości 32 mieszkań i 1 lokalu usługowego .

Doroczne zebrania ogółu właścicieli zarządzanych Wspólnot Mieszkaniowych pozytywnie oceniły działalność Zarządu Spółdzielni udzielając absolutorium za rok sprawozdawczy.

2. Struktura własnościowa spółdzielczych zasobów mieszkaniowych przedstawia się następująco:

Typ lokalu	Il. Szt.	Powierzchnia	Pow. przynależna	Razem
Inne	6	232,25		232,25
Lokatorskie	10	439,24		439,24
Najem	2	94,1		94,1
Odrębna własność z. c.	126	6676,45		6676,45
Odrębna własność b. c.	176	9307,12		9307,12
Sp. własnościowe	115	5 677,77		5 677,77
Lok użytkowe. wł.	2	50,50		50,50

3. Na dzień 31.12.2021 r. wartość netto majątku trwałego wyniosła 715 928,48 zł, co stanowi 76,87 % ogólnej sumy aktywów z czego przypada na: grunty własne 173 709,64 zł, budynki i budowle 542 218,84 zł. Na zmniejszenie wartości mają wpływ umorzenia i amortyzacje oraz wyksięgowania z tytułu przekształcenia lokali w odrębną własność.

W roku 2021 z tytułu przeniesienia praw do lokalu w prawo odrębnej własności, ze stanu środków trwałych wyksięgowano 1 lokal mieszkalny o wartości 6 066,63 zł.

Zasoby lokalowe Spółdzielni to: 12 budynków mieszkalnych wielorodzinnych o powierzchni 22 477,43 m² w których znajduje się 435 mieszkań, w tym:

Typ lokalu	Il. Szt.	Powierzchnia	Razem	%
Inne	6	232,25	232,25	1,03
Lokatorskie	10	439,24	439,24	1,95
Najem	2	94,1	94,1	0,42
Odrębna własność z.c.	126	6676,45	6676,45	29,70
Odrębna własność b.c.	176	9307,12	9307,12	41,41
Sp. własnościowe	115	5 677,77	5 677,77	25,26
Lok użytkowe. wł.	2	50,50	50,50	0,22

4. Sytuacja Finansowa Spółdzielni

Sytuacja finansowa Spółdzielni jest stabilna, zadania wynikające z planu gospodarczo – finansowego zostały wykonane. Wskaźniki efektywności Spółdzielni oraz płynność finansowa przedstawia się następująco:

- wskaźnik płynności finansowej bieżący (majątek obrotowy/zobowiązania krótkoterminowe) - 1,71%,
- pokrycie majątku trwałego kapitałem własnym tzw.(kapitał własny + rezerwy/aktywa trwałe) – 137,54 %,
- wskaźnik ogólnego zadłużenia (zobowiązania/suma aktywów) –1,20%.

W/w wskaźniki potwierdzają dobrą sytuację finansową Spółdzielni, również na tle powszechnie uznanych za optymalne standardy ekonomiczne.

Na dzień sporządzenia sprawozdania finansowego nie występują zdarzenia, które mogłyby zagrozić kontynuacji w jakikolwiek sposób kontynuacji działalności Spółdzielni w najbliższej przyszłości.. Działalność Spółdzielni i jej zdolność płatnicza nie wskazuje na zagrożenie działalności w 2022 r. i latach następnych.

Osiągnięte wyniki finansowe z całokształtu działalności Spółdzielni w roku 2021 ukształtowały się następująco:

- z działalności gospodarczej zasobami mieszkaniowymi zwolnionej z podatku dochodowego od osób prawnych narastająco per saldo nadwyżka (+) 8 639,97 zł, z czego do bilansu w szyku rozwartym ujęte po stronie aktywów (-) 30 709,10 zł., a po stronie pasywów (+) 39 349,07 zł,
- pozostała działalność gospodarcza nadwyżka bilansowa (zysk brutto) w wysokości (+) 48927,70 zł. po pomniejszeniu o podatek od osób prawnych w kwocie 203,00 zł wyniosła (zysk netto) (+) 48 724,70 zł.
- stan funduszu remontowego wynosi: 9 888,92 zł., z czego do bilansu w szyku rozwartym zostało ujęte po stronie aktywów 285 138,68 zł., a po stronie pasywów 295 027,60 zł.

Propozycje sposobu podziału zysku lub pokrycia strat za rok obrotowy:

Wynik finansowy z pozostałej działalności gospodarczej, operacyjnej netto wyniósł 48 724,70 zł w tym 7 549,43 zł stanowią korzyści nieruchomości, które zostaną przeznaczone na pokrycie kosztów eksploatacji poszczególnych nieruchomości których dotyczą, pozostała kwota 41 175,27 zł zostanie przeznaczona na fundusz remontowy członkom spółdzielni wg stanu na dzień 31 grudnia 2021 poszczególnych nieruchomości wg powierzchni lokali na podstawie uchwały walnego zgromadzenia po zatwierdzeniu sprawozdania finansowego za rok 2021.

5. W 2021 r nie wystąpiły zdarzenia istotne, które wpłynęły by na sytuację finansową Spółdzielni.

III. Sprawy członkowskie i samorządowe.

Zgodnie z rejestrem członków na dzień 31.12.2021 r. w zasobach Zakładowej Spółdzielni Mieszkaniowej w Suwałkach zamieszkiwało 334 członków spółdzielni. W zasobach spółdzielczych na dzień 31.12.2021 r. zamieszkiwało około 1040 osób.

IV. Eksploatacja spółdzielczych zasobów mieszkaniowych.

1. Zmiany opłat eksploatacyjnych w 2021 roku.

Lp.	Wyszczególnienie	j.m.	Stawki początkowe [zł]	Stawki po zmianie [zł]	Data zmiany od
1.	Koszty eksploatacji i administracji	m ²	1,56 – 1,90	1,61 – 1,92	1.04.2021
2.	Podatki i wieczyste użytkowanie	m ²	0,10-0,36	0,12 – 0,37	1.04.2021
3.	Ubezpieczenia	m ²	0.05	0,05	1.04.2020
4.	Wywóz nieczystości	mieszkanie	33,00	33,00	1.07.2020
5.	Konserwacja domofon.	mieszkanie	1,20	1,25	1.04.2021
6.	Zimna woda	m ³	8,17	8,85	1.07.2021
7.	Ciepła woda	m ³	20,00 – 22,93	22,50 – 25,80	1.11.2021
8.	Centralne ogrzewanie	m ²	3,66 – 4,23	4,62– 5,00	1.11.2021
9.	Fundusz remontowy	m ²	1,10 – 2,00	1,25 – 2,15	1.04.2021

Zmiany opłat eksploatacyjnych dokonane zostały zgodnie z Uchwałami Rady Nadzorczej.

V. FUNDUSZ REMONTOWY.

Wykonywane remonty miały na celu zachowanie infrastruktury w stanie niepogorszonej.

*Wykonane prace remontowe oraz roczne rozliczenie funduszu remontowego
na Budynek Spółdzielcze za 2021 rok przedstawia poniższe zestawienie*

I	1 – Maja 17			Stan funduszu
	Bilans otwarcia			135 726,69
	Przychody rok 2021			49 886,25
	Stan funduszu na 31.12.2021 r.			185 612,94
	Wyszczególnienie prac lub zakupów	Planowane	nieplanowane	
1	Plac zabaw ławki + karuzela	6 402,65	0,00	
2	Naprawa kanalizacji	14 300,00	0,00	
3	Wymiana lamp klatki schodowe	7 420,00	0,00	
	Razem	28 122,65	0,00	157 490,29
	Bilans zamknięcia			157 490,29
II	1 – Maja 17A			
	Bilans otwarcia			84 270,48
	Przychody rok 2021			52 424,70
	Stan funduszu na 31.12.2021 r.			136 695,18
	Wyszczególnienie prac lub zakupów	Planowane	nieplanowane	
1	Projekt termomodernizacji	4 500,00	0,00	
2	Naprawa kanalizacji	20 000,00	0,00	
3	Wymiana lamp klatki schodowe	4 118,00	0,00	
4	Plac zabaw ławki + karuzela	3 861,96	0,00	
	Razem	32 479,96	0,00	104 215,22
	Bilans zamknięcia			104 215,22
III	1 – Maja 17B			
	Bilans otwarcia			5 661,92
	Przychody rok 2021			28 700,55
	Stan funduszu na 31.12.2021 r.			34 362,47
	Wyszczególnienie prac lub zakupów	Planowane	nieplanowane	
1	Wymiana lamp klatki schodowe	840,00	0,00	
2	Plac zabaw ławki + karuzela	3 683,59	0,00	
	Razem	4 523,59	0,00	29 838,88
	Bilans zamknięcia			29 838,88
IV	Kowieńska 11			
	Bilans otwarcia RAZEM			79 731,81
	Przychody rok 2021 RAZEM			40 187,94
	Stan funduszu na 31.12.2021 r.			119 919,75
	Wyszczególnienie prac lub zakupów	Planowane	nieplanowane	
1	Projekt termomodernizacji	2 600,00	0,00	
2	Wymiana lamp klatki schodowe	420,00	0,00	
3	Inspektor nadzoru	900,00	0,00	
4	Termomodernizacja	168 508,85	0,00	

	Razem	172 428,85	0,00	-52 509,10
		Bilans zamknięcia		-52 509,10
V	Reja 74			
		Bilans otwarcia		-50 597,16
		Przychody rok 2021		22 855,38
		Stan funduszu na 31.12.2021 r.		-27 741,78
	Wyszczególnienie prac lub zakupów	Planowane	nieplanowane	
1	Wymiana lamp klatki schodowe	2 620,00	0,00	
	Razem	2 620,00	0,00	-30 361,78
		Bilans zamknięcia		-30 361,78
VI	Reja 76			
		Bilans otwarcia		94 882,31
		Przychody roku 2021		30 126,09
		Stan funduszu na 31.12.2021 r.		125 008,40
	Wyszczególnienie prac lub zakupów	Planowane	nieplanowane	
1	Projekt termomodernizacji	2 600,00	0,00	
2	Wymiana lamp klatki schodowe	2 820,00	0,00	
3	Termomodernizacja	161 553,96	0,00	
4	Opaska	7 987,58	0,00	
5	Inspektor nadzoru	800,00	0,00	
6	Naprawa kanalizacji	2 500,00	0,00	
	Razem	178 261,54	0,00	-53 253,14
		Bilans zamknięcia		-53 253,14
VII	Antoniewicza 3			
		Bilans otwarcia		102 372,84
		Przychody rok 2021		33 819,54
		Stan funduszu na 31.12.2021 r.		136 192,38
	Wyszczególnienie prac lub zakupów	Planowane	nieplanowane	
1	Projekt termomodernizacji	2 600,00	0,00	
2	Termomodernizacja	123 831,80	0,00	
3	Inspektor nadzoru	800,00	0,00	
4	Maskownica domofonów	432,00	0,00	
5	Wiata śmietnikowa	18 500,00	0,00	
	Razem	146 163,80	0,00	-9 971,42
		Bilans zamknięcia		-9 971,42
VIII	Emilii Plater 35			
		Bilans otwarcia		-16 970,60
		Przychody rok 2021		25 681,50
		Stan funduszu na 31.12.2021 r.		8 710,90
	Wyszczególnienie prac lub zakupów	Planowane	nieplanowane	
1	Splata kredytu + odsetki (12 m-c)	13 631,54	0,00	
2	Wymiana lamp na klatkach schodowych	1 400,00	0,00	

3	Plac zabaw	7 827,04	0,00	
	Razem	22 858,58	0,00	-14 147,68
				Bilans zamknięcia -14 147,68
IX	Emilii Plater 39			
				Bilans otwarcia -6 533,20
				Przychody roku 2021 25 689,03
				Stan funduszu na 31.12.2021 r. 19 155,83
	Wyszczególnienie prac lub zakupów	Planowane	nieplanowane	
1	Spłata kredytu + odsetki (12 m-c)	13 614,65	0,00	
3	Wymiana lamp na klatkach schodowych	1 400,00	0,00	
4	Plac zabaw	7 829,34	0,00	
5	Udrażnianie kominów wentylacyjnych	1 200,00	0,00	
	Razem	24 043,99	0,00	-4 888,16
				Bilans zamknięcia -4 888,16
X	Skłodowskiej 10			
				Bilans otwarcia 89 744,13
				Przychody rok 2021 23 693,76
				Stan funduszu na 31.12.2021 r. 113 437,89
	Wyszczególnienie prac lub zakupów	Planowane	nieplanowane	
1	Projekt termomodernizacji	2 600,00	0,00	
2	Termomodernizacja budynku	160 867,17	0,00	
3	Wymiana drzwi - klatki schodowe	11 718,00	0,00	
4	Inspektor nadzoru	900,00	0,00	
5	Wymiana lamp na klatkach schodowych	2 100,00	0,00	
6	Plac zabaw	11 687,81	0,00	
	Razem	189 872,98	0,00	-76 435,09
				Bilans zamknięcia -76 435,09
XI	Skłodowskiej 12			
				Bilans otwarcia 47 591,46
				Przychody rok 2021 23 693,76
				Stan funduszu na 31.12.2021 r. 71 285,22
	Wyszczególnienie prac lub zakupów	Planowane	nieplanowane	
1	Klatki schodowe	103 169,72	0,00	
2	Plac zabaw	11 687,81	0,00	
	Razem	114 857,53	0,00	-43 572,31
				Bilans zamknięcia -43 572,31
XII	Pułaskiego 24F			
				Bilans otwarcia 26 013,71
				Przychody rok 2021 37 864,05
				Stan funduszu na 31.12.2021 r. 63 877,76
	Wyszczególnienie prac lub zakupów	Planowane	nieplanowane	
1	Remont WLZ	43 500,00	0,00	

2	Wymiana drzwiczek WLZ	8 900,00	0,00	
3	Stojaki na rowery	2 065,00	0,00	
4	Wykonanie stanowisk montaż stojaków	5 929,55	0,00	
	Razem	60 394,55	0,00	3 483,21
				Bilans zamknięcia
				3 483,21
	Naliczony fundusz remontowy za rok 2021			986 516,94
	Planowane i nieplanowane wydatki	976 628,02	0,00	976 628,02
	Pozostały fundusz remontowy na dzień 31.12.2021r.			9 888,92

VI. Kierunki działalności i rozwoju.

- Kontynuowane będą prace polegające na:
 - termomodernizacji ścian zewnętrznych budynków,
 - budowy i zadaszenia osłon śmietnikowych,
 - wymiany stolarki okiennej w części wspólnej,
 - wymiany z legalizacją wodomierzy,
 - remontów chodników i podestów przed klatkami,
 - wymiany drzwi wejściowych do budynków,
 - wymiany domofonów,
 - remont klatek schodowych,
 - utrzymaniu w należyłym stanie technicznym i estetycznym terenów spółdzielczych,
 - utrzymanie dobrego wizerunku Spółdzielni jako przedsiębiorstwa i zarządcy nieruchomości.

Spółdzielnia w dalszym ciągu będzie starała się pozyskać nowe wspólnoty mieszkaniowe do zarządzania dla zwiększenia przychodów spółdzielni celem pokrycia kosztów eksploatacyjnych Spółdzielni.

Ważnym zagadnieniem było zapewnienie prawidłowej obsługi użytkowanych mieszkań przez służby eksploatacyjne Spółdzielni.

W dalszym ciągu wszelkie przedsięwzięcia Zarządu Spółdzielni w dziedzinie techniczno – eksploatacyjnej ukierunkowane będą na prawidłowe zabezpieczenie stanu technicznego budynków i infrastruktury towarzyszącej w celu podwyższenia bezpieczeństwa, wyglądu i estetyki.

- Ważniejsze przedsięwzięcia w dziedzinie badań i rozwoju :
 - w roku sprawozdawczym Spółdzielnia kontynuuje wymianę wodomierzy „suchych” na wodomierze „mokre”, które charakteryzują się mniejszym błędem pomiarowym z upływającym okresem eksploatacji. Pozwoli to na zmniejszenie wskaźnika wody niezbilansowanej w latach następnych.
- Spółdzielnia nie nabywała ani sprzedawała udziałów i akcji.
- Spółdzielnia nie posiada oddziałów ani samodzielnych zakładów.
- Spółdzielnia nie prowadzi działalności inwestycyjnych z wykorzystaniem instrumentów finansowych.

Suwałki 16.03.2022 r

Zarząd Spółdzielni

GLÓWNY KSIĘGOWY
CZŁONEK ZARZĄDU S.M.

Bożena Chodunaj

PREZES ZARZĄDU
Zakładowej Spółdzielni Mieszkaniowej
w Suwałkach

inż. Dariusz Lebkwa