

**Sprawozdanie**  
**z działalności Spółdzielni Mieszkaniowej w Suwałkach w roku obrotowym 2023**  
**(o którym mowa w art. 49 i 69 Ustawy z dnia 29 września 1994 r. o rachunkowości)**

Podstawowym celem utworzonej Spółdzielni było powołanie jednostki gospodarczej do eksploatacji zasobów mieszkaniowych będących w dyspozycji zakładów pracy.

Zakładowa Spółdzielnia Mieszkaniowa w Suwałkach została utworzona z inicjatywy Zarządu Miasta Suwałki podczas zebrania założycielskiego w dniu 16 września 1991 roku.

Spółdzielnia została zarejestrowana w Sądzie Rejonowym w Suwałkach w dniu 1 października 1991 r.

KRS 0000153492, REGON 790000404, NIP : 844-000-45-05.

Zmiany w Statucie Zakładowej Spółdzielni Mieszkaniowej w Suwałkach zostały wpisane w KRS postanowieniem Sądu Rejonowego w Białymstoku z dnia 21.12.2018 roku.

### **I. Stan organizacyjny Spółdzielni**

W okresie sprawozdawczym składy Zarządu Spółdzielni w roku 2023:

Prezesa Zarządu – Jacek Świętosławski  
Członek Zarządu– Gł. Księgowy – Izabela Krupińska

Prezesa Zarządu – Grzegorz Jasionowski  
Członek Zarządu– Gł. Księgowy – Izabela Krupińska

### **Stan i struktura zatrudnienia w roku obrotowym**

W Zakładowej Spółdzielni Mieszkaniowej w 2023r zatrudnionych było łącznie osiem osób. Struktura zatrudnienia zatwierdzona przez Radę Nadzorczą.

Utrzymanie porządku wokół budynków, spółdzielczych i zarządzanych oraz ich konserwacje wykonywały wyspecjalizowane firmy. Pracę ich nadzorowali i koordynowali kierownik administracji i 2 administratorów zasobów mieszkaniowych.

### **II Stan majątkowy, zasoby i prawa do lokali**

#### **1. Zasoby mieszkaniowe według stanu na 31 grudnia 2023 roku**

##### **Powierzchnia budynków spółdzielczych**

L.p.	Budynek	pow. w m2 lokali mieszkalnych	pow. w m2 lokali użytkowych	Razem powierzchnia	ilość mieszkań
1	1 Maja 17	3 428,50		3 428,50	75
2	1 Maja 17 A	2 068,00		2 068,00	45
3	1 Maja 17 B	1 972,50		1 972,50	40
4	Reja 74	1 570,80		1 570,80	32
5	Reja 76	2 070,50		2 070,50	35
6	Kowieńska 11	1 534,80	50,50	1 585,30	24

7	Antoniewicza 3	2 324,31		2 324,31	45
8	Skłodowskiej 10	1 628,40		1 628,40	24
9	Skłodowskiej 12	1 628,40		1 628,40	24
10	E. Plater 35	1 090,50		1 090,50	25
11	E. Plater 39	1 090,82		1 090,82	25
12	Pułaskiego 24 F	2 019,40		2 019,40	41
	<b>RAZEM</b>	<b>22 426,93</b>	<b>50,50</b>	<b>22 477,43</b>	<b>435</b>

W strukturze wiekowej zasobów spółdzielczych 100 %, stanowią budynki których okres eksploatacji wynosi powyżej 25 lat.

### Powierzchnia budynków zarządzanych

L.p.	Budynek	pow. w m <sup>2</sup> lokali mieszkalnych	pow. w m <sup>2</sup> lokali użytkowych	Pow. garaży	komórka	Razem powierzchnia	ilość mieszkań	ilość lokali usługowych	ilość garaży
1	Kościuszki 112c	1 042,10	221,80			1 263,90	23	4	
2	Franciszkańska 8a	1 161,27	13,34		48,60	1 223,21	19	1	
3	Modrzewiowa 3	1 131,51	914,60			2 046,11	16	2	
4	Zielony Zakątek I	6 680,40	692,60	870,00		8 243,00	105	5	58
5	Noniewicza 52	850,60			0,00	850,60	15		
6	1 Maja 25	1 290,88	967,61			2 258,49	25	5	
7	Franciszkańska 2	2 754,10	69,10	404,00		3 227,20	55	1	19
8	Franciszkańska 2a	2 838,60		414,20		3 252,80	56		22
9	Zielony Zakątek II	1 986,50		819,90		2 806,40	40		28
10	Przytorowa 26	417,20				417,20	9		
11	E. Plater 15,15A,15B	4 521,80	207,29	413,50		5 142,59	73	4	27
12	E. Plater 17	1 604,00	32,40			1 636,40	38	2	
13	E. Plater 9B,11 B	2 234,40		193,20		2 427,60	53		14
14	E. Plater 9A, 11A	2 610,40		231,10		2 841,50	51		12
15	E. Plater 19	2 690,20	309,10			2 999,30	62	6	
16	E. Plater 5	1 189,20	37,50	143,50		1 370,20	24	1	9
17	E. Plater 7	1 086,80	207,70	84,50		1 379,00	25	3	5
18	Waryńskiego 20	1 868,43				1 868,43	44		
19	Franciszkańska 4a	3 212,86		461,28		3 674,14	64		25
20	Franciszkańska 4	3 174,91		455,97		3 630,88	64		23
21	Sikorskiego 16	8 821,98		2 078,22		10 900,20	171		69
22	Franciszkańska 3	2 233,81	0,00	88,99	128,42	2 451,22	44	0	5
23	Wsp. Garaży Poznańska	0,00		246,28		246,28			12
24	Sikorskiego 18	4 144,52	254,48	1 245,82		5 644,82	75	1	38
25	Franciszkańska 5	2 679,70	0,00	321,69	72,69	3 078,66	56	0	18
26	Franciszkańska 7	2 269,37	0,00	105,27	71,13	2 445,77	44	0	5
27	Sikorskiego 20	2 136,58		871,07		3 007,65	42		27

28	Willa Centr. Kanizji Mackiew	595,60	246,60	195,10		1 037,30	11	4	12
29	Sikorskiego 22	2 715,35		650,83		3 366,18	56		22
30	Sikorskiego 24	3029,21		745,24		3774,45	64		26
31	Sikorskiego 26	1369,36	963,79	811,10		3144,25	28	4	27
32	Franciszkańska 8B	1146,73	42,66			1189,39	20	1	
33	Franciszkańska 8C	1606,76			18,75	1625,51	32		
	<b>RAZEM WSPÓLNOTY</b>	<b>78 085,14</b>	<b>5 180,57</b>	<b>11 850,76</b>	<b>339,59</b>	<b>94 470,63</b>	<b>1 504</b>	<b>47</b>	<b>503</b>
	<b>Razem spółdzielnia i wspólnoty</b>	<b>99 522,06</b>	<b>5 231,07</b>	<b>11 850,76</b>	<b>339,59</b>	<b>116 948,06</b>	<b>1 939</b>	<b>49</b>	<b>503</b>

Łącznie w 1 939 mieszkaniach mieszkało około 4 700 osób.

Pod względem powierzchni użytkowej budynki spółdzielcze stanowią 21,54 %, a zarządzane 78,46 % ogółu administrowanych budynków.

Doroczne zebrania ogółu właścicieli zarządzanych Wspólnot Mieszkaniowych pozytywnie oceniły działalność Zarządcy, udzielając absolutorium za rok sprawozdawczy 2023.

2. Struktura własnościowa spółdzielczych zasobów mieszkaniowych przedstawia się następująco:

Typ lokalu	Il. Szt.	Powierzchnia	Pow. przynależna	Razem
Inne	6	232,25	0	232,25
Lokatorskie	7	293,12	0	293,12
Najem	2	94,10	0	94,10
Odrębna własność z. c.	177	9 821,78	0	9 821,78
Odrębna własność b. c.	133	6 592,22	0	6 592,22
Sp. własnościowe	110	5 393,46	0	5 393,46
Lok użytkowe. wł.	3	64,9	0	64,9

3. Na dzień 31.12.2023 r. wartość netto majątku trwałego wyniosła 651 930,31 zł, co stanowi 82,35 % ogólnej sumy aktywów trwałych z czego przypada na:

- grunty własne 167 717,01 zł
- budynki i budowle 484 213,30 zł.

Na zmniejszenie wartości mają wpływ umorzenia i amortyzacje oraz wyksięgowania z tytułu przekształcenia lokali w odrębną własność.

W roku 2023 z tytułu przeniesienia praw do lokalu w prawo odrębnej własności ze stanu środków trwałych wyksięgowano 3 lokale mieszkalne o wartości 24 051,71 zł.

Zasoby lokalowe Spółdzielni to: 12 budynków mieszkalnych wielorodzinnych o powierzchni 22 477,43 m<sup>2</sup> w których znajduje się 435 mieszkań, w tym:

Typ lokalu	Il. Szt.	Powierzchnia	Razem	%
Inne	6	232,25	232,25	1,03
Lokatorskie	7	293,12	293,12	1,30
Najem	2	94,10	94,10	0,42
Odrębna własność z.c.	177	9 821,78	9 821,78	43,67
Odrębna własność b.c.	133	6 592,22	6 592,22	29,31
Sp. własnościowe	110	5 393,46	5 393,46	23,98
Lok użytkowe. wł.	3	64,9	64,9	0,29

#### 4. Zestawienie zadłużenia mieszkańców na dzień 31.12.2023r.

Liczba miesięcy	Liczba zalegających	Wartość zadłużenia zł	Odsetki zł	Razem zł
poniżej 0				
1-2	13	20 112,18	45,15	<b>20 157,33</b>
2-3	15	38 711,35	129,71	<b>38 841,06</b>
3-6	10	44 593,11	334,56	<b>44 927,67</b>
6-9	0	0	0	<b>0</b>
9-12	0	0	0	<b>0</b>
12-24	1	2 105,53	135,18	<b>2 240,71</b>
24-36	1	30 454,52	819,75	<b>31 274,27</b>
36 i więcej	2	75 013,28	1 127,79	<b>76 141,07</b>
<b>Razem</b>	<b>42</b>	<b>210 989,97</b>	<b>2 591 84</b>	<b>213 582,11</b>

Na dzień sporządzenia sprawozdania finansowego nie występują zdarzenia, które mogłyby zagrozić kontynuacji w jakikolwiek sposób kontynuacji działalności Spółdzielni w najbliższej przyszłości. Działalność Spółdzielni i jej zdolność płatnicza nie wskazuje na zagrożenie działalności w 2023 r. i latach następnych.

#### Osiągnięte wyniki finansowe z całokształtu działalności Spółdzielni w roku 2023 kształtowały się następująco:

- z działalności gospodarczej zasobami mieszkaniowymi zwolnionej z podatku dochodowego od osób prawnych narastająco per saldo nadwyżka (+) 45 198,60 zł, z czego do bilansu w szyku rozwartym ujęte po stronie aktywów (-) 31 832,82, a po stronie pasywów (+) 77 031,42 zł,
- pozostała działalność gospodarcza nadwyżka bilansowa (strata brutto) w wysokości (-) 7 973,98 zł wyniósł (strata netto) (-) 7 973,98 zł.
- stan funduszu remontowego wynosi: 122 588,00 zł., z czego do bilansu zostało ujęte po stronie aktywów 1 611,03 zł, a po stronie pasywów 87 679,98 zł.

#### Propozycje sposobu podziału zysku lub pokrycia strat za rok obrachunkowy:

Wynik finansowy z pozostałej działalności gospodarczej, operacyjnej i finansowej netto wyniósł (-) 7 973,98 zł w tym (-) 7 973,98 zł stanowią koszty eksploatacji nieruchomości, które zostaną pokryte z funduszu zasobowego art. 90 § 1 ustawy Prawo Spółdzielcze

na podstawie uchwały Walnego Zgromadzenia po zatwierdzeniu sprawozdania finansowego za rok 2023.

5. W 2023 r nie wystąpiły zdarzenia istotne, które wpłynęły by na sytuację finansową Spółdzielni.

Na koniec 2022 roku Zakładowa Spółdzielnia Mieszkaniowa zarządzała 34, natomiast w 2023 roku 33 wspólnotami mieszkaniowymi.

### III. Sprawy członkowskie i samorządowe.

Zgodnie z rejestrem członków na dzień 31.12.2023 r. w zasobach Zakładowej Spółdzielni Mieszkaniowej w Suwałkach zamieszkiwało 404 członków spółdzielni. W zasobach spółdzielczych na dzień 31.12.2023 r. zamieszkiwało około 1035 osób.

### V. FUNDUSZ REMONTOWY.

Wykonywane remonty miały na celu zachowanie infrastruktury w stanie nie pogorszonym.

**Wykonane prace remontowe oraz roczne rozliczenie funduszu remontowego na Budynki Spółdzielcze za 2023 rok przedstawia poniższe zestawienie**

<b>I</b>	<b>1 – Maja 17</b>		<b>STAN FUNDUSZU</b>
	<b>Bilans otwarcia</b>		<b>205 292,87</b>
	<b>Przychody</b>		<b>82 284,00</b>
	<b>Stan funduszu</b>		<b>287 576,87</b>
	<b>Wyszczególnienie prac lub zakupów</b>	<b>wydatki</b>	
<b>1</b>	remont instalacji elektrycznej na klatkach schodowych	<b>157 157,00</b>	
<b>2</b>	wykonanie połączeń wiatrołapów z budynkiem	<b>16 875,00</b>	
<b>3</b>	remont wiaty śmietnikowej	<b>3 702,92</b>	
<b>4</b>	remont instalacji CO na klatkach schodowych	<b>10 040,00</b>	
<b>2</b>	remont wiatrołapów	<b>50 000,00</b>	
<b>3</b>	wykonanie dojeżdż do skrzynek na listy	<b>10 200,00</b>	
	<b>Razem</b>	<b>247 974,92</b>	<b>39 601,95</b>
	<b>Bilans zamknięcia</b>		<b>39 601,95</b>
<b>II</b>	<b>1 – Maja 17A</b>		<b>STAN FUNDUSZU</b>
	<b>Bilans otwarcia</b>		<b>-162 551,86</b>
	<b>Przychody</b>		<b>65 763,60</b>
	<b>Stan funduszu</b>		<b>-96 788,26</b>

	<b>Wyszczególnienie prac lub zakupów</b>	<b>wydatki</b>	
1	zakup stojaków na rowery	3 900,00	
2	remont wiaty śmietnikowej	2 552,31	
2	remont instalacji CO na klatkach schodowych	5 737,15	
3	renowacja trawników	3 855,60	
	<b>Razem</b>	<b>16 045,06</b>	<b>-112 833,32</b>
		<b>Bilans zamknięcia</b>	<b>-112 833,32</b>
<b>III</b>	<b>1 – Maja 17B</b>		<b>STAN FUNDUSZU</b>
	<b>Bilans otwarcia</b>		<b>62 541,64</b>
	<b>Przychody</b>		<b>47 340,00</b>
	<b>Stan funduszu</b>		<b>109 881,64</b>
	<b>Wyszczególnienie prac lub zakupów</b>	<b>wydatki</b>	
1	zakup stojaków na rowery	3 900,00	
2	remont wiaty śmietnikowej	2 244,71	
3	wykonanie projektu remontu instalacji elektrycznej	2 460,00	
4	renowacja trawników	2 376,00	
5	remont pomieszczenia gospodarczego	3 587,91	
6	wykonanie i montaż ogrodzenia trawników	10 500,00	
7	remont instalacji CO na klatkach schodowych	7 163,56	
	<b>Razem</b>	<b>32 232,18</b>	<b>77 649,46</b>
	<b>Bilans zamknięcia</b>		<b>77 649,46</b>
<b>IV</b>	<b>Kowieńska 11</b>		<b>STAN FUNDUSZU</b>
	<b>Bilans otwarcia</b>		<b>3 266,41</b>
	<b>Przychody</b>		<b>41 512,71</b>
	<b>Stan funduszu</b>		<b>44 779,12</b>
	<b>Wyszczególnienie prac lub zakupów</b>	<b>wydatki</b>	
1	remont wiatrołapów	30 000,00	
	<b>Razem</b>	<b>30 000,00</b>	<b>14 779,12</b>
	<b>Bilans zamknięcia</b>		<b>14 779,12</b>
<b>V</b>	<b>Reja 74</b>		<b>STAN FUNDUSZU</b>
	<b>Bilans otwarcia</b>		<b>3 877,74</b>
	<b>Przychody</b>		<b>37 699,20</b>
	<b>Stan funduszu</b>		<b>41 576,94</b>
	<b>Wyszczególnienie prac lub zakupów</b>	<b>wydatki</b>	
1	naprawa kanalizacji piony i leżaki w piwnicy	24 006,09	
2	remont instalacji CW	1 900,00	
3	remont instalacji CW, ZW	7 560,00	
4	remont południowej ściany budynku	4 500,00	

	<b>Razem</b>	<b>37 966,09</b>	<b>3 610,85</b>
	<b>Bilans zamknięcia</b>		<b>3 610,85</b>
<b>VI</b>	<b>Reja 76</b>		<b>STAN FUNDUSZU</b>
	<b>Bilans otwarcia</b>		<b>-4 284,72</b>
	<b>Przychody</b>		<b>49 692,00</b>
	<b>Stan funduszu</b>		<b>45 407,28</b>
	<b>Wyszczególnienie prac lub zakupów</b>	<b>wydatki</b>	
<b>1</b>		<b>0,00</b>	
	<b>Razem</b>	<b>0,00</b>	<b>45 407,28</b>
	<b>Bilans zamknięcia</b>		<b>45 407,28</b>
<b>VII</b>	<b>Antoniewicza 3</b>		<b>STAN FUNDUSZU</b>
	<b>Bilans otwarcia</b>		<b>44 242,97</b>
	<b>Przychody</b>		<b>55 783,44</b>
	<b>Stan funduszu</b>		<b>100 026,41</b>
	<b>Wyszczególnienie prac lub zakupów</b>	<b>wydatki</b>	
<b>1</b>		<b>0,00</b>	
	<b>Razem</b>	<b>0,00</b>	<b>100 026,41</b>
	<b>Bilans zamknięcia</b>		<b>100 026,41</b>
<b>VIII</b>	<b>Emilii Plater 35</b>		<b>STAN FUNDUSZU</b>
	<b>Bilans otwarcia</b>		<b>-67 177,11</b>
	<b>Przychody</b>		<b>32 715,00</b>
	<b>Stan funduszu</b>		<b>-34 462,11</b>
	<b>Wyszczególnienie prac lub zakupów</b>	<b>wydatki</b>	
<b>1</b>	splata kredytu	<b>16 412,59</b>	
	<b>Razem</b>	<b>16 412,59</b>	<b>-50 874,70</b>
	<b>Bilans zamknięcia</b>		<b>-50 874,70</b>
<b>IX</b>	<b>Emilii Plater 39</b>		<b>STAN FUNDUSZU</b>
	<b>Bilans otwarcia</b>		<b>4 989,53</b>
	<b>Przychody</b>		<b>32 724,60</b>
	<b>Stan funduszu</b>		<b>37 714,13</b>
	<b>Wyszczególnienie prac lub zakupów</b>	<b>wydatki</b>	
<b>1</b>	splata kredytu	<b>16 433,75</b>	
<b>2</b>	remont instalacji elektrycznej na klatkach schodowych	<b>61 020,00</b>	
<b>3</b>	remont instalacji CW i ZW	<b>6 100,00</b>	
	<b>Razem</b>	<b>83 553,75</b>	<b>-45 839,62</b>
	<b>Bilans zamknięcia</b>		<b>-45 839,62</b>

<b>X</b>	<b>Skłodowskiej 10</b>		<b>STAN FUNDUSZU</b>
	<b>Bilans otwarcia</b>		<b>-46 565,75</b>
	<b>Przychody</b>		<b>39 081,60</b>
	<b>Stan funduszu</b>		<b>-7 484,15</b>
	<b>Wyszczególnienie prac lub zakupów</b>	<b>wydatki</b>	
<b>1</b>	remont kominów wentylacyjnych na dachu	<b>27 755,06</b>	
<b>2</b>	zakup i montaż nasad kominowych	<b>7 500,29</b>	
<b>3</b>		<b>0,00</b>	
	<b>Razem</b>	<b>35 255,35</b>	<b>-42 739,50</b>
	<b>Bilans zamknięcia</b>		<b>-42 739,50</b>
<b>XI</b>	<b>Skłodowskiej 12</b>		<b>STAN FUNDUSZU</b>
	<b>Bilans otwarcia</b>		<b>-13 192,95</b>
	<b>Przychody</b>		<b>39 081,60</b>
	<b>Stan funduszu</b>		<b>25 888,65</b>
	<b>Wyszczególnienie prac lub zakupów</b>	<b>wydatki</b>	
<b>1</b>	remont kominów wentylacyjnych na dachu	<b>27 755,06</b>	
<b>2</b>	zakup i montaż nasad kominowych	<b>7 500,30</b>	
	<b>Razem</b>	<b>35 255,36</b>	<b>-9 366,71</b>
	<b>Bilans zamknięcia</b>		<b>-9 366,71</b>
<b>XII</b>	<b>Pułaskiego 24F</b>		<b>STAN FUNDUSZU</b>
	<b>Bilans otwarcia</b>		<b>57 240,98</b>
	<b>Przychody</b>		<b>56 948,28</b>
	<b>Stan funduszu</b>		<b>114 189,26</b>
	<b>Wyszczególnienie prac lub zakupów</b>	<b>wydatki</b>	
<b>1</b>	naprawa dachu kl. I, II	<b>6 200,00</b>	
<b>2</b>	wymiana oświetlenia na klatkach schodowych	<b>5 900,00</b>	
	<b>Razem</b>	<b>12 100,00</b>	<b>102 089,26</b>
	<b>Bilans zamknięcia</b>		<b>102 089,26</b>
	Podsumowanie		
	<b>BO 2023</b>		<b>87 679,75</b>
	<b>Naliczony fundusz remontowy 2023</b>		<b>580 626,03</b>
	<b>Planowane i nieplanowane wydatki</b>	<b>545 878,78</b>	<b>668 305,78</b>
	<b>Pozostały fundusz do wykorzystania</b>		<b>122 427,00</b>



## VI. Kierunki działalności i rozwoju.

### 1. Prowadzone będą prace w kierunku realizacji poniższych planów:

#### 1 Maja 17

- wymiana drzwi wewnętrznych, skrzynki na listy i wnętrze wiatrołapów – etap II
- projekt budowlany – termomodernizacja ściany południowej
- naprawa ściany południowej z termomodernizacją
- termomodernizacja sieci ciepłej wewnątrz budynku

#### 1 Maja 17A

- termomodernizacja sieci ciepłej wewnątrz budynku

#### 1 Maja 17B

- remont instalacji elektrycznej na klatkach schodowych

#### 1 Maja 17, 17A, 17B

- przebudowa placów zabaw, przestawianie urządzeń, doposażenie, wykonanie ogrodzeń

#### Antoniewicza 3

- termomodernizacja cokołu budynku, ułożenie nowej opaski
- montaż barierki na dach – 2 szt

#### Reja 74

- remont wiaty śmietnikowej (drzwi, siatki, otynkowanie)
- termomodernizacja cokołu budynku, ułożenie nowej opaski

#### Reja 76

- audyt energetyczny – pod projekt termomodernizacji budynku
- remont wiaty śmietnikowej (drzwi, siatki, otynkowanie)

#### Pułaskiego 24F

- remont podłóg – I klatka
- remont ścian wewnętrznych – I klatka
- wymiana central domofonowych – 3 klatki

#### E. Plater 35

- montaż bezpiecznej barierki na dach + wymiana okna

#### E. Plater 39

- montaż bezpiecznej barierki na dach + wymiana okna

#### Kowieńska 11

- wymiana drzwi wewnętrznych, skrzynki na listy i wnętrze wiatrołapów – etap II
- działania mające na celu oszczędność kosztów energii ciepłej
- wykonanie zaleceń Inspektora Nadzoru Budowlanego
- utrzymaniu w należyłym stanie technicznym i estetycznym terenów spółdzielczych,
- utrzymanie dobrego wizerunku Spółdzielni jako przedsiębiorstwa i zarządcy nieruchomości.

Spółdzielnia w dalszym ciągu będzie starała się pozyskać nowe wspólnoty mieszkaniowe do zarządzania dla zwiększenia przychodów spółdzielni celem pokrycia kosztów eksploatacyjnych Spółdzielni.

Ważnym zagadnieniem było zapewnienie prawidłowej obsługi użytkowanych mieszkań przez służby eksploatacyjne Spółdzielni.

W dalszym ciągu wszelkie przedsięwzięcia Zarządu Spółdzielni w dziedzinie techniczno – eksploatacyjnej ukierunkowane będą na prawidłowe zabezpieczenie stanu technicznego budynków i infrastruktury towarzyszącej w celu podwyższenia bezpieczeństwa, wyglądu i estetyki.

2. Ważniejsze przedsięwzięcia w dziedzinie badań i rozwoju :  
w roku sprawozdawczym Spółdzielnia kontynuuje wymianę wodomierzy na wodomierze ze zdalnym odczytem
3. Spółdzielnia nie nabywała ani sprzedawała udziałów i akcji.
4. Spółdzielnia nie posiada oddziałów ani samodzielnych zakładów.
5. Spółdzielnia nie prowadzi działalności inwestycyjnych z wykorzystaniem instrumentów finansowych.

Suwałki 25.03.2024r.

**Zarząd Spółdzielni**

GLÓWNA KSIĘGOWA  
CZŁONEK ZARZĄDU  
Zakładowej Spółdzielni Mieszkaniowej  
w Suwałkach  
*mgr Izabela Krupińska*

PREZES ZARZĄDU  
Zakładowej Spółdzielni Mieszkaniowej  
w Suwałkach  
*mgr inż. Grzegorz Jasionowski*